

Situatie

- Wereldwijde leider in de productie van automobielerverlichting ervaart toenemende prijsdruk van automobiefabrikanten en van Aziatische lage-kosten concurrenten
- Huidige eigenaar, groot internationaal conglomeraat, wil de activa verkopen. Mid-Cap Private Equity fonds streeft een buy-and-build strategie na en wil de activa overnemen

Acties Proost Ventures

- Beoordeel technologie en substitutie-risico van LED-lichten
- Analyseer relevante drivers voor automobielerverlichting, gesplitst in eerste gebruik (OEM) en Aftermarket
- Bepalen van de marktgrootte (historische + geprojecteerde productie-aantallen van (vracht)wagens, penetratie van traditionele verlichtingstechnologie per wagensegment)
- Identificeer aankoopcriteria van automotive OEM klanten
- Groeipotentieel bestaande productlijnen evalueren, met diepgaande projecties van volumes en prijzen
- Analyseren en beoordelen van omzet-plan ivm markt- en concurrenten-evolutie, en initiatieven door concurrenten
- Analyseren van sterktes en zwaktes (op basis van diepgaande interviews van klanten, concurrenten, en experts)

Resultaten van het Project

- Met succes uitvoeren van een koop-kant Commercial Due Diligence inclusief groeiplan in 4 weken, in de context van lage-kosten Aziatische concurrentie

Prijzevolutie van verlichtings-technologieën in wagens

- in EUR/koplamp, 2010-2020 -

