

## Exemple de projet – Projet opérationnel

## Révision stratégique Fournisseur de produits alimentaires

### Contexte

- Un fournisseur international de produits alimentaires a connu une expansion rapide grâce à des acquisitions. Au départ actif dans un seul pays, il opère actuellement dans plusieurs pays et exporte dans le monde entier.
- La société de denrées alimentaires organise une session stratégique de 2 jours à l'extérieur avec la haute direction de tous les pays afin de discuter du plan stratégique et financier sur 5 ans à présenter au consortium de banques de prêt

### Actions de Proost Ventures

- Remettre en question les projections financières réalisées par les directions nationales et les consolider en projections financières sur 5 ans et en projections synthétiques propres à chaque pays
- Effectuer une comparaison avec les modèles d'entreprise, la croissance, le positionnement tarifaire et les marges des concurrents
- Définir les tendances du marché, l'évolution des prix, l'attractivité du marché et les facteurs clés par segment pour les principaux marchés sur les continents européen, américain et asiatique
- Animer une session stratégique de 2 jours à l'extérieur avec la haute direction de tous les pays afin de discuter du plan stratégique et financier sur 5 ans
- Trouver un accord sur les prochaines étapes à entreprendre à la suite des discussions, avec gestion documentaire

### Résultats du projet

- Créer un sentiment d'urgence de concert avec la direction afin d'accélérer l'intégration et restructurer l'empreinte opérationnelle
- Les banques de prêt ont approuvé le plan stratégique et financier sur 5 ans, y compris les mesures de restructuration opérationnelle

### Capacité de production – Toutes les usines néerlandaises - Pays-Bas en millions unités/an, 20XX -

