

Situation

- Weltweiter Lebensmittelzulieferer hat sich durch Akquisitionen in kurzer Zeit von einem Anbieter in einem Land zu einem Anbieter in mehreren Ländern und weltweitem Exporteur entwickelt.
- Das Lebensmittelunternehmen organisierte eine 2-tägige externe Veranstaltung mit dem Top-Management aller Länder, um einen 5-jährigen strategischen und finanziellen Plan zu besprechen, der dem finanzierenden Bankenkonsortium vorgelegt werden soll

Aktionen Proost Ventures

- Konsolidierung und Infragestellung der konsolidierten 5-Jahres Finanzprognosen und der einzelnen Zusammenfassungen der länderbezogenen Prognosen durch das Ländermanagement
- Vergleich mit den Geschäftsmodellen, dem Wachstum, der Kostensituation und der Margen der Mitbewerber
- Darstellung der Markttrends, Preisentwicklung, Marktattraktivität und der Haupttreiber je Segment für die Kernmärkte in Europa, Amerika und Asien
- Organisation einer 2-tägigen externen Veranstaltung mit dem Top-Management aller Länder, um einen 5-jährigen strategischen und finanziellen Plan zu besprechen
- Einigung auf Aktionsschritte nach der Besprechung der Inhalte mit dem Management

Projektergebnisse

- Betonung der Dringlichkeit beim Management, um Integration und Restrukturierung des geschäftlichen Fußabdrucks zu beschleunigen
- Kreditgebende Banken bestätigen den 5-Jahres Finanz- und Strategieplan einschließlich der geschäftlichen Restrukturierungsaktionen

Quelle: Projekterfahrung Proost Ventures

Fabrikkapazität - Alle niederländischen Fabriken
- Niederlande in M Einheiten/Jahr, 20XX -

