

Situatie

- Grootste Benelux DHZ winkelketen werkt met meerdere winkelformats over meerdere landen, elk format heeft een aparte inkoopafdeling wat leidt tot kostenredundanties
- Global Private Equity eigenaar zoekt consulting advise voor de business case om verschillende inkoopafdelingen te consolideren om kost-en inkoop-besparingen te realiseren

Acties Proost Ventures

- Faciliteren van de werkgroep die het potentieel analyseert van de reorganisatie van de inkoop-functie in de DHZ keten
- Objectieve factbase en rigoureuze analytics opstellen van de voor- en nadelen van gecombineerde inkoop-afdelingen: Category mgmt., werkdruk, impact op supply chain,...
- Softere kwalitatieve aspecten opnemen in de voor- en nadelen van het combineren van de inkoopafdelingen (implementatie-realisme, HR impact, interne wrijvingen)
- Verschillende workshops faciliteren met de hoofden van inkoopafdelingen van verschillende landen, om te convergeren naar een gemeenschappelijke aanbeveling
- Oplossing aanbevelen volledig onderschreven door Private Equity eigenaar, Groep Management, landen, en formats

Resultaten van het Project

- Faciliteren van een oplossing die door alle stakeholders onderschreven wordt

Inkoopfunctie in DHZ winkelketen

- Voor en na re-organisatie , 20XX -

