

Situatie

- Wereldwijde leverancier aan voedings-winkelketens groeide in het verleden snel door overnames, van operaties in één land naar meerdere landen met wereldwijde export
- Food Company organiseert 2-daagse strategische retraite met top-management van alle landen om 5-jarige financieel en strategisch plan te bespreken, dat aan syndicaat van financierende banken moet gepresenteerd worden

Acties Proost Ventures

- Consolideer en challenge financiële projecties van het landen management in zowel geconsolideerde 5-jaar financiële projecties en individuele projecties per land
- Vergelijk business model, groei, kostenposities, en marges van Food Company met die van de concurrenten
- Aantonen van markt-trends, prijsevolutie, aantrekkelijkheid van de markt en belangrijkste drivers per segment voor de belangrijkste markten in Europa, Amerika, en Azië
- Faciliteer 2-daagse retraite met top-mgmt. van alle landen om 5-jaar strategisch en financieel plan te bespreken
- Convergeren naar actie-plan volgend op de discussie met het top-management van de factbase

Resultaten van het Project

- Creëer gevoel van urgentie bij mgmt. om integratie te versnellen en operationele voetafdruk te herstructureren
- Banksyndicaat keurt 5-jarige financieel en strategisch plan goed inclusief operationele herstructurerings-maatregelen

Bron: Projectervaring Proost Ventures

Fabriekscapaciteit – Alle Nederlandse sites - Nederland in M eenheden/jaar, 20XX -

